



Success Stories Produktion

FABRIKPLANUNG // PRODUKTIONSSYSTEMGESTALTUNG

IFA ROTORION – POWERTRAIN GMBH





FABRIKPLANUNG

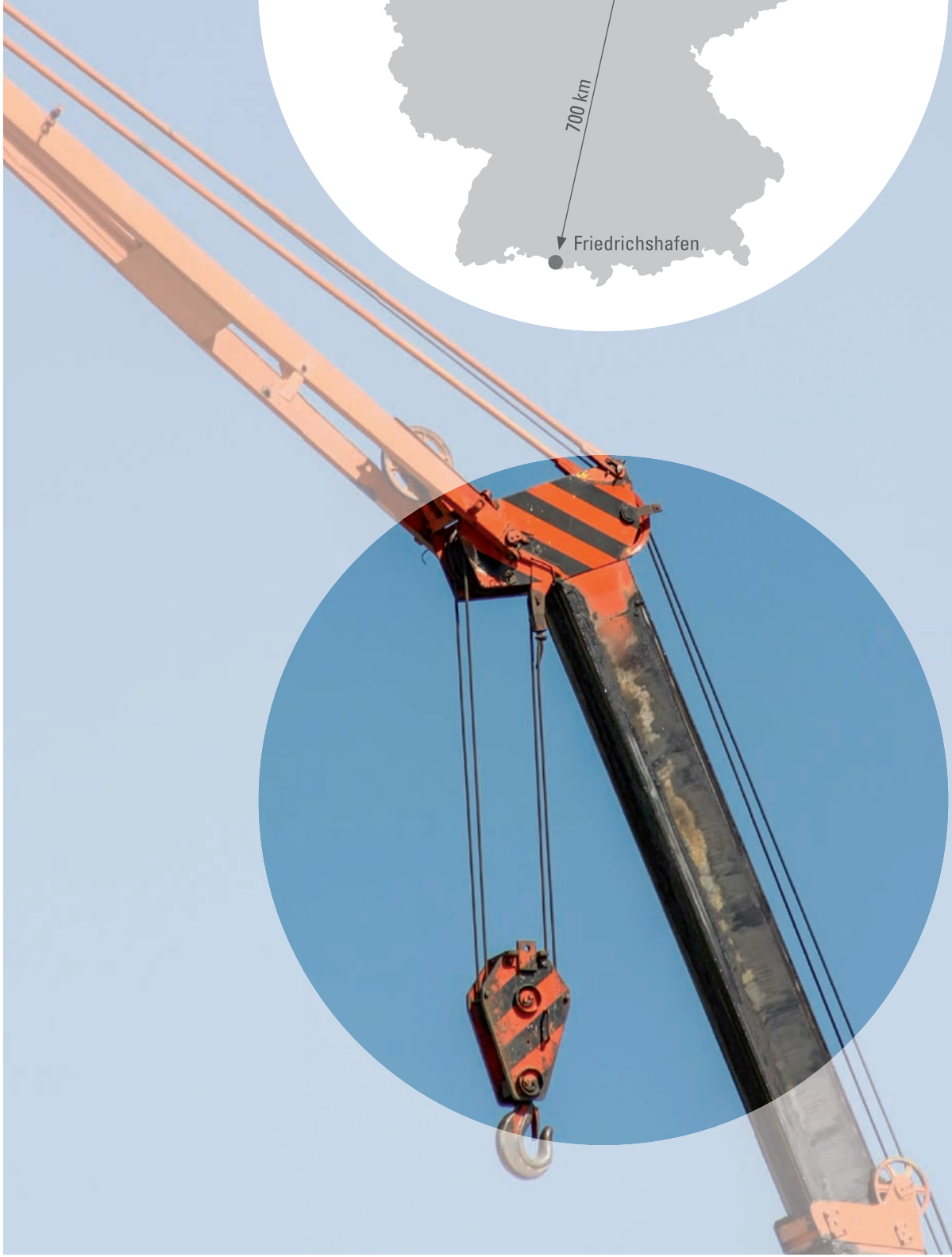
Optimaler Materialfluss, maximale Flächeneffizienz

Flexible und effiziente Fabrikstrukturen, in denen Wertstrom und Layout optimal ineinandergreifen, sind der Schlüssel zu Produktivität, Wandlungsfähigkeit und Wachstum. Wir finden den passenden Standort und brechen gewachsene Strukturen auf – von der Wertstromoptimierung über die Anordnung der Betriebsbereiche bis zur Werkslogistik und der Arbeitsplatzgestaltung. So entwickeln wir ein optimales Layout- und Logistikkonzept, das bestmögliche Produktionsbedingungen schafft. Das heißt konkret: effiziente Materialbereitstellung bei minimalen Beständen und optimaler Flächennutzung, signifikant gesenkte Durchlaufzeiten, deutlich gesteigerte Produktivität.

GESTALTUNG VON PRODUKTIONSSYSTEMEN

Zukunftsfähige Produktionskonzepte, nachhaltige Leistungssteigerung

„Lean Production“ ist eine Investition in die Zukunft, der ROI eine kontinuierliche Performancesteigerung. Um die Vision „Lean“ in ein effektives Produktionssystem zu überführen, braucht es eine klare Produktionsstrategie, eine unternehmensspezifische Methodenauswahl, eine definierte Einführungsstrategie und die Entwicklung der Mitarbeiter und Führungskräfte auf dem Shopfloor. Wir implementieren Produktionssysteme und richten dabei alle Elemente konsequent auf die Unternehmensziele aus – von der Reifegradanalyse über die strategische Planung und Weiterentwicklung bis zur gezielten Einführung von Lean-Methoden und dem Aufbau effizienter Führungsstrukturen für den Shopfloor. Wir verankern die Vision „Lean“ nachhaltig auf allen Unternehmensebenen.



DAS PROJEKT – IFA ROTORION – Powertrain GmbH

Standortverlagerung und Einführung eines Ganzheitlichen Produktionssystems

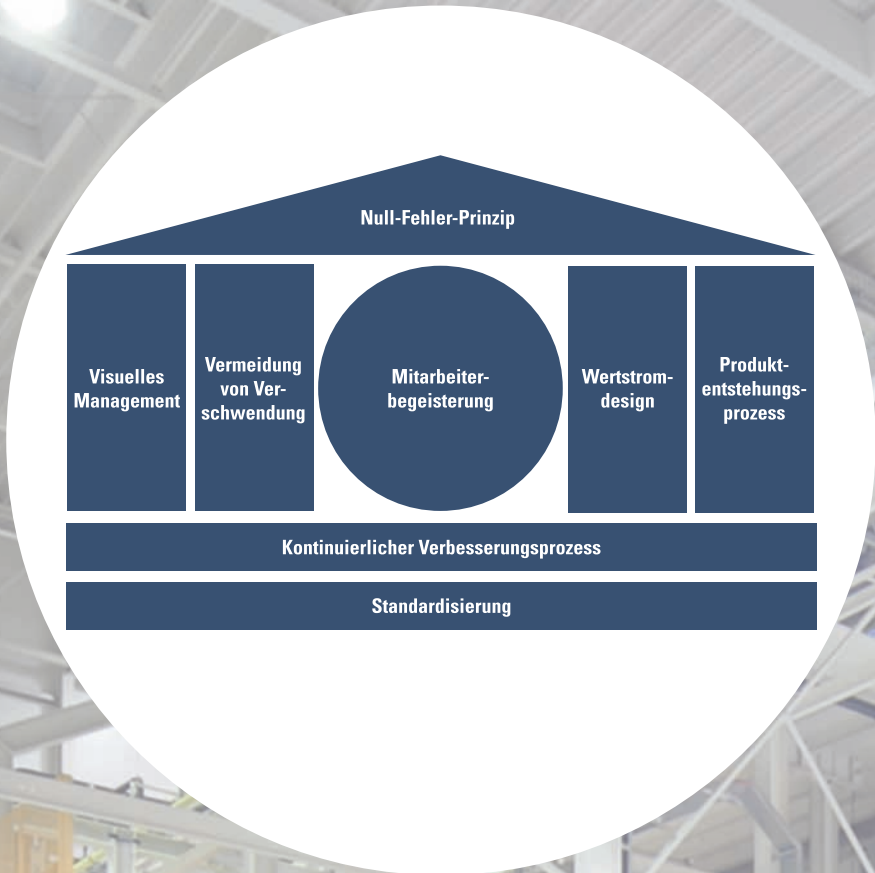
Mit der Standortverlagerung von Friedrichshafen nach Haldensleben und der Einführung des Wertschöpfungssystems IFA ROTORION (WIR) haben wir 2009 bis 2012 gemeinsam zwei der größten Herausforderungen in der Firmengeschichte unseres Kunden bewältigt. Das Ergebnis: reibungslose Verlagerung eines kompletten Produktionsstandorts in nur 15 Monaten, Einführung einer KVP-Kultur mit außergewöhnlich hoher Akzeptanz, Produktivitätssteigerung um 20% im ersten Jahr.

DIE HERAUSFORDERUNG

Verlagerung bei laufender Produktion, neues Produktionskonzept

Die IFA ROTORION – Powertrain GmbH stand 2009 vor einer großen Aufgabe: Der Zukauf der ROTORION GmbH ließ das Unternehmen um den Faktor 3 wachsen und der Produktionsstandort in Friedrichshafen mit mehr als 200 Maschinen sollte bei laufender Produktion nach Haldensleben verlagert werden. In dem Zuge mussten mehr als 600 neu eingestellte Mitarbeiter geschult werden.

Mit dem Zusammenschluss zu einem der führenden Gelenkwellen-Hersteller Europas hatte sich die IFA ROTORION das Ziel gesetzt, Benchmark für Qualität, Liefertreue und Kosten auf ihrem Sektor zu werden. Gleichzeitig erforderte das starke Wachstum und die hohe Anzahl neuer Mitarbeiter für das Unternehmen einen Paradigmen-Wechsel am Produktionsstandort Haldensleben. Eine grundlegende Optimierung des Produktionskonzepts war notwendig, um sich langfristig zukunftsfähig aufzustellen.



UNSER BEITRAG

Werkstrukturplanung, Einführung eines Ganzheitlichen Produktionssystems

Die IAP GmbH hat das Produktionskonzept der IFA ROTORION am Standort Haldensleben grundlegend optimiert und die Umsetzung komplett begleitet.

In einem ersten Schritt haben wir gemeinsam mit dem Planungsteam die Synergieeffekte im Bereich der Fertigung beim Zusammenschluss der Standorte bewertet und einen Businessplan erstellt. In einer Werkstrukturplanung wurde daraufhin mit modernen digitalen Planungstools das Werkslayout für den Standort erarbeitet, um sämtliche Maschinen in ein schlüssiges Gesamtkonzept zu integrieren.

Im anschließenden Lean Assessment haben wir weitere konkrete Potenziale und Stellhebel identifiziert: Die Standortvision war nur über die Kraft der kontinuierlichen Verbesserung und die systematische Umsetzung von Lean-Prinzipien realisierbar. Das Produktionskonzept und die definierte Lean-Strategie brauchte hierfür einen Anker auf der Mitarbeiterebene. Die Geschäftsführung entschied sich daher auf Empfehlung der IAP für die Einführung eines Ganzheitlichen Produktionssystems und gab den Startschuss für das Wertschöpfungssystem IFA ROTORION (WIR). Die Herausforderung war jetzt, die Vision des WIR systematisch auf Prozesse und Lean-Methoden herunterzubrechen, ohne dabei die übergeordneten Ziele aus den Augen zu verlieren. Dabei wurden zunächst die grundlegenden Lean-Prinzipien definiert, nach denen die Produktion zukünftig ausgerichtet werden sollte. Auf Prozessebene wurden daraus IFA-spezifische Methoden und Werkzeuge ausgewählt und in einem Pilotbereich eingeführt. Anschließend erfolgte der bereichsübergreifende Roll-out durch moderierte Kaizen-Workshops. Parallel wurden Mitarbeiter geschult und Führungskräfte gecoacht. Im Kern des neuen GPS wurde ein Shopfloor Management installiert, das zur Verbreitung einer KVP-Kultur mit außergewöhnlich hoher Akzeptanz geführt hat und heute den nachhaltigen Betrieb sicherstellt.

DER NUTZEN

„Fabrik des Jahres“, 20% Produktivitätssteigerung im ersten Jahr

Die Standortzusammenführung wurde in nur 15 statt 24 geplanten Monaten abgeschlossen.

Das neue Wertschöpfungssystem ist ein voller Erfolg. Kontinuierliche Verbesserung findet jetzt aus eigener Kraft statt. Verschwendung wurde an vielen Stellen massiv eliminiert. Die Produktivität stieg innerhalb des ersten Jahres um 20%.

Der hohe Einsatz hat sich auch in anderer Hinsicht gelohnt: 2013 gewann die IFA ROTORION – Powertrain GmbH im wohl härtesten Industrie-Wettbewerb „Fabrik des Jahres/Global Excellence in Operations“ den Preis für „hervorragende Standortentwicklung“.



STIMMEN DER PROJEKTPARTNER



Holger Rook

Geschäftsführer IFA Kardan GmbH,
ehem. Werkleiter IFA ROTORION, Werk Haldensleben

„In der Standortentwicklung haben wir über mehrere Jahre sehr erfolgreich mit der IAP GmbH zusammengearbeitet. Das Großprojekt Standortverlagerung hat das IAP-Projektteam von der Businessplanung bis zur Maschinenanordnung unterstützt. Nach der Verlagerung, die schneller vonstatten ging als geplant, haben wir gemeinsam auch das Wertschöpfungssystem IFA ROTORION (WIR) konzipiert und eingeführt. Die IAP GmbH war für mich in jeder Phase der Zusammenarbeit ein 100 Prozent verlässlicher und äußerst engagierter Partner. Beeindruckt haben mich auch das sichere Methodenwissen und die innovativen Fabrikplanungsansätze der IAP-Berater.“ sehr zufrieden.“



Stefan Gruner

Leiter Technologieplanung IFA ROTORION,
ehem. Projektleiter des Wertschöpfungssystems

„Im Rahmen der Einführung des Wertschöpfungssystems IFA ROTORION (WIR) habe ich als Projektleiter der IFA ROTORION mit der IAP GmbH über mehr als zwei Jahre zusammen gearbeitet. Dabei konnte ich viel von den Beratern der IAP lernen, da sie Kompliziertes einfach erklären können. Besonders beeindruckt hat mich die zielorientierte, methodische Vorgehensweise. Durch die IFA-spezifische Gestaltung ihrer Leistung waren die Ergebnisse für uns überaus zufriedenstellend.“



DIE IAP GMBH

Beratung für Produktion und After Sales Service

Seit mehr als 20 Jahren beraten wir Unternehmen aus den Bereichen Automotive, Schienenfahrzeugbau, Luftfahrtindustrie sowie Maschinen- und Anlagenbau in operativen und strategischen Fragen der Produktion und des After Sales Service.

Unser Leistungsspektrum als Produktionsberater ist ganzheitlich: Wir planen Fabriken, optimieren den Fluss und beseitigen gezielt und schnell einzelne Prozessschwachstellen in der Supply Chain. Als Partner für den After Sales Service entwickeln wir für Unternehmen integrierte, logistisch ausgefeilte Servicesysteme bestehend aus Ersatzteilversorgung, Reparatur- und Engineering-Leistungen, die eine effiziente Serviceerbringung sicherstellen und nachhaltig Gewinne erwirtschaften.



IAP GmbH

Rebenring 37
38106 Braunschweig
Deutschland

Fon: +49 531 23835-0
Fax: +49 531 23835-35
E-Mail: info@iap.eu

© 2015 IAP GmbH

www.iap.eu